

CURSO GESTIÓN DE PROYECTOS COLABORATIVOS

Basado en metodologías:

PMI®

*Lean Construction
y BIM-VDC*

INICIO: 21 DE MARZO 2024



idear
CONSULTORES



¿POR QUÉ ELEGIR A IDEAR?

Hemos elaborado un curso diferente de acuerdo a las nuevas exigencias que han venido junto con proyectos como los Panamericanos, Reconstrucción con Cambios y ahora bajo el enfoque de la Autoridad Nacional de Infraestructura. Son modelos de proyectos colaborativos, los cuales se aplican en países como Inglaterra, Estados Unidos, Francia, etc. La enseñanza se basará en la experiencia real, y en el aprendizaje continuo y actualizado en las mejores metodologías para la ejecución de proyectos.

El curso revisará las buenas prácticas en base al PMBOK, a la filosofía Lean Construction y a la Metodología VDC Virtual Design and Construction, que en muchos países también se le identifica como Metodología BIM. Todas ellas se complementan para lograr una adecuada gestión en proyectos colaborativos con énfasis en el logro de resultados.

Tenemos 13 años de experiencia, recogiendo los comentarios e intereses de nuestros alumnos para así preparar un contenido de utilidad obteniendo un 95% de grado de satisfacción en nuestros programas.

Sostenibilidad y confianza de nuestra institución: siendo nuestros certificados reconocidos para licitaciones y puestos de trabajo.

Contaremos con una plataforma virtual donde podrá compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes y el docente.



DIRIGIDO A

- › Profesionales de diferentes especialidades, que desean potenciar sus habilidades técnicas en la Gestión de Proyectos Colaborativos en la Construcción, y que desean participar en proyectos bajo la modalidad de Contrato Colaborativo, o Contrato Gobierno a Gobierno.
- › Clientes, Representantes de Clientes, Gerentes de Proyectos, Supervisores, Diseñadores, Miembros de DBs Dispute Boards.
- › Empresas Constructoras, Subcontratistas, Proveedores, Consultores, Docentes etc.

OBJETIVOS

- › Conocer la nueva modalidad de trabajo que tiene el enfoque de Proyectos Colaborativos.
- › Aprender las principales características de los nuevos Contratos Colaborativos, tipo NEC3 e IPD.
- › Conocer las habilidades técnicas que son solicitados en los procesos de adjudicación de los Proyectos Colaborativos.
- › Identificar las principales herramientas del PMBOK, de Lean Construction y de Virtual Design Construction, que son valoradas y permiten una gestión colaborativa en la construcción, orientada al logro de los objetivos del cliente.
- › Reconocer cuándo es conveniente utilizar cada una de ellas.

METODOLOGÍA

Las clases teóricas se complementarán con revisión de ejemplos reales, fomentando la participación y el debate durante la clase.

El curso se realizará en vivo a través de la plataforma Zoom.

Adicionalmente contamos con una plataforma virtual propia, donde podrá visualizar las clases grabadas durante el transcurso del curso. También podrá participar de un foro o chat donde los alumnos podrán proponer algún tema de consulta o discusión.



PROGRAMA:

INTRODUCCIÓN A LOS PROYECTOS COLABORATIVOS

- El taller iniciará con una introducción a los nuevos modelos de gestión que se vienen aplicando bajo los modelos de Contratos Colaborativos y Contratos Gobierno a Gobierno, así como sus principales características.
- La función de los Dispute Boards en los Contratos Colaborativos.

PROCESO DE ADJUDICACIÓN

- Se explicará en qué consiste el Proceso de Adjudicación del Contratista Principal en los Contratos Colaborativos, lo cual nos servirá de eje para desarrollar los principales aspectos a evaluar y analizar para realizar este tipo de Proyectos.
- Etapa de Pre-Calificación PQQ y la Invitación a Licitación ITT.

METODOLOGÍAS APLICABLES EN PROYECTOS COLABORATIVOS

- Introducción a Metodologías que se aplicarán en los diversos aspectos que se desarrollarán en el curso: PMI, Lean Construction y VDC Virtual Design and Construction.

LIDERAZGO, GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN

- Estrategia para un Plan de Gestión con enfoque en el trabajo colaborativo. Veremos cómo la estructura de liderazgo puede ofrecer un rendimiento ejemplar incluyendo comunicación activa y colaboración entre los interesados o stakeholders" claves.
Propuestas para garantizar una cultura de colaboración y lograr compromiso para cumplir con los objetivos del proyecto.

Toma de decisiones en una cultura colaborativa.

PROGRAMA:

PLAN DE EJECUCIÓN

Revisaremos qué debe considerarse en los principales planes de Ejecución:

- Plan del diseño y construcción de manera escalonada.
- Plan de portafolio de proyectos de la empresa.
- Plan de gestión de interesados.

GESTIÓN DE INTERFACES

- Se explicará cómo afrontar la gestión de interfaces, a través de:
 - Identificación de los Principales responsables en la Gestión de Interfaces.
 - Análisis de las Interfaces entre el proceso de Diseño y el trabajo de Construcción y las Interfaces entre Contratistas y Subcontratistas.
 - Procesos para asegurar la gestión de la calidad en la Cadena de Suministro.
- Principales Responsables en la Gestión de Interfaces.

GESTIÓN DEL DISEÑO

- Enfoque general de la Gestión del Diseño. Gestión para asegurar la calidad del Diseño. Implementación de Ingeniería de Valor y evaluación de propuestas de Innovación en el Diseño.
Target Value Design: Procesos para monitorear el Progreso y Asegurar los Costos de Diseño y Construcción.
Integración del trabajo de diseño con los trabajos de construcción.

PROGRAMA:

GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

- Estrategia Logística para la Entrega de Todos los Subcontratos y Sub-paquetes de Obras y Servicios: Recursos Críticos, Recursos Estándares y Consumibles.

Gestión y control del rendimiento de la Cadena de Suministro:

- Durante los Procesos de adquisición de bienes y contratación de Servicios..
- Durante la Ejecución de las actividades de los Subcontratistas. Basado en metodología PMI. Control a través de indicadores.

Proceso de Gestión de Compras.

GESTIÓN DEL RIESGO

- En base a la metodología del PMI: procesos, categorías de riesgo, herramientas y técnicas de gestión de riesgos.

Matriz de Probabilidad e Impacto: Análisis de Amenazas y Oportunidades. Asignación de responsables bajo un enfoque colaborativo.

GESTIÓN DE LA PROGRAMACIÓN Y COSTO

- Mapeo de Proceso de Diseño y Construcción. Value Stream Map.

Presentación de principales herramientas de Lean Construction:

- Programación a detalle de Manera Gradual.
- Suposiciones de Productividad, que sustentan el Cronograma.
- Aseguramiento del Cronograma a través de la herramienta Last Planner.

Control de plazo y costos: Teoría del Valor Ganado. (PMI)

PROGRAMA:

VDC VIRTUAL DESIGN & CONSTRUCTION

- Se explicará como se integran los principales aspectos para aplicar la metodología de Virtual Design Construction:
 - Sesiones ICE para lograr la integración, la colaboración y una buena comunicación.
 - BIM como herramienta de Modelamiento.
 - PPM Project Production Management.
 - Métricas que alinean los objetivos del proyecto y los objetivos del Cliente.

IPD como marco para la ejecución de proyectos.

EXPOSITORA:

MBA KARINA PIÑA LOZADA

Gerente General Idear Consultores



MBA, Centrum Magíster en Administración Estratégica de Empresas.
Master Internacional de Liderazgo EADA Business School – Barcelona, España.
Project Management Professional PMP®.
Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.
Certificación en VDC Virtual Design Construction, Universidad Stanford, EE.U.U.

Se ha desempeñado como Gerente de Proyectos e Ingeniero de Proyectos en diferentes campos de la ingeniería desde el año 1999, aplicando la Filosofía de Lean Construction y la metodología del PMI Project Management Institute. Actualmente es Mentora de la Certificación VDC por la Universidad de Stanford.

Experiencia en diversas empresas como OHL-JE Construcciones Generales S.A., China Construction, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Binswanger, Constructores Interamericanos S.A. (COINSA), Telefónica del Perú S.A.A., C.V.G. Ingenieros S.R.L., Refinería la Pampilla Repsol.

Entre los principales proyectos en los que ha participado se encuentran: Directora del Proyecto de Licitación y Adjudicación del Complejo Deportivo Villa el Salvador de los Panamericanos y Licitación del Complejo Deportivo La Videna de los Panamericanos. Gestión integral de los proyectos Cibertec Sede Centro San Isidro, Universidad Privada del Norte UPN Sede Cajamarca, Expansión UPC Campus Monterrico, Supervisión de NM Lima Hotel, Gestión de la Construcción en el Condominio Jardines de La Católica, Desarrollo de Infraestructura de Planta externa de Telefónica S.A.A. Zona Centro Oeste Lima y Zona Lima Norte.

Ex Docente de la Pontificia Universidad Católica del Perú, y docente del Taller de Productividad en la Construcción Lean Construction en Idear Consultores.

EXPOSITORA INVITADA

En los temas de **Gestión del Diseño y Gestión de Interfaces**

ING. ÚRSULA MORA DEVOTO

Directora de Gestión y Contratos y Representante legal de Typsa Perú



- Directora Adjunta de TYPESA Perú, empresa dedicada al Diseño y Supervisión de Proyectos de Ingeniería, participando en Proyectos emblemáticos como el Polideportivo de Villa el Salvador de los Panamericanos Lima 2019, Carreteras como 5R Ancash de reconstrucción, Aeropuertos como Chiclayo y Pucallpa para ADP, Línea del Metro 2. Encargada de la gestión contractual en diversos proyectos públicos y privados.
- Ex Jefe de Proyectos de Infraestructura en la Universidad UPC.
- Más de 25 años de experiencia profesional.
- Maestría Corporate MBA Internacional de la Universidad del Pacífico.
- Ingeniero Civil de la Universidad de Piura.
- Maestría en Arquitectura con Mención en Gestión Empresarial.
- Diplomado de Contratos en Proyectos de Construcción en la Universidad del Pacífico

ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES:

- ABENGOA PERU
- ACEROS AREQUIPA
- AESA PERU S.A.C.
- ASPERSUD
- BISA CONSTRUCCIÓN
- BESCO S.A.C
- CARAL EDIFICACIONES S.A
- CESEL
- CIUDARIS S.A.
- COINSA
- CONCAR S.A
- CONSORCIO DHMONT & CG & M S.A.C
- CONSSOLIDA S.A
- CONSTRUCTORA AESA S.A.C.
- CONSTRUCTORA EITAL S.A.C.
- CORPORACIÓN PRISMA S.A.C
- COSAPI S.A.
- ELECTROPERU S.A.
- ENACORP S.A.
- FERREYROS S.A.
- GERPAL S.A.C.
- HAUG S.A.
- HV CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.
- ICCGSA
- INCOT S.A.C.
- IMECON S.A.
- J.E. CONTRATISTAS GENERALES S.A.
- J.J.C. CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.
- LA VENTUROSA S.A.
- MACCAFERRI
- MADRID INGENIEROS S.A.C
- MARCAN
- MASEDI
- MOTA-ENGIL PERU S.A.
- OHL OBRASCON HUARTE LAIN S.A.SUC.D
- PAZ CENTENARIO GLABAL S.A.
- PROYEC CONTRATISTAS GENERALES
- SISTEMA 10 S.A.C.
- TYPESA
- UNIVERSIDAD ESAN
- UNIFE
- USIL



CERTIFICACIÓN

Los participantes que cumplan con el 75% de asistencia al programa y aprueben la evaluaciones recibirán el certificado digital emitido por Idear Consultores. Si cumplen con la asistencia, recibirán el certificado de participación.

-  **FECHAS** 21 de Marzo; 01, 04, 08, 11, 22 y 25 de Abril del 2024.
-  **HORARIO** Lunes y Jueves de 7:00 pm a 10:00 pm
-  **INCLUYE** Certificado del Curso
Material del Curso digital
-  **DURACIÓN** 21 horas, 7 sesiones
-  **MODALIDAD** Curso 100% Online (Máximo 20 alumnos por clase)
Plataforma Zoom
Intranet Virtual

Una vez efectuado el pago sólo se podrá solicitar la devolución por retiro del curso hasta una semana antes de la fecha programada de inicio.

INFORMES

Jr. Alejandro Deustua 188.
Miraflores - Lima, Perú
Celular / Whatsapp 960 512 383
informes@idear.com.pe

www.idear.com.pe

SÍGUENOS EN

